

# 金川集团三抓三促”行动方案

为深入贯彻党的二十大精神和习近平总书记对甘肃重要讲话重要指示批示精神，全面落实省第十四次党代会、省委十四届二次全会精神，金川集团根据省委、省政府开展“三抓三促”行动的部署要求，在全集团范围开展“三抓三促”行动。

## 主要目标

通过开展“三抓三促”行动，推动集团上下在学习上下苦功、在执行上铆足劲、在效能上见真章，形成比学赶超、大抓落实、争先进位的浓厚氛围，促进思想观念明显转变、能力素质明显提升、工作作风明显改善、效率效能明显提高，真正以过硬本领、优良作风、扎实成效为高质量发展赋能，不断开创建设世界一流企业崭新局面。

## 主要任务

### 一、抓学习促提升

#### 问题

- 1、理论武装不深。
- 2、知识储备不足。
- 3、学用结合不紧。

#### 目标

对标习近平总书记“在学习上下一番真功夫、实功夫、苦功夫”重要指示要求，填补“老办法不管用、新办法不会用”的本领赤字，化解“遇到问题无计可施、面对难题束手无策”的能力危机，全面提升“八项本领”“七种能力”，切

实提高发展领导力、组织动员力、贯彻执行力，提振发展信心，激发发展豪情，增强敢为、敢闯、敢干、敢首创的拼劲干劲，争做抓发展、谋发展、促发展的行家里手、内行领导。

### **措施**

- 1、开展“思想要提升，我该懂什么”专题学习。
- 2、开展“金川要发展，我该谋什么”专题研过力。
- 3、开展“问题要解决，我该干什么”专题调研。
- 4、开展“能力要增强，我该会什么”专题练兵。

## **二、抓执行促落实**

### **问题**

- 1、不执行、乱执行
- 2、执行不到位
- 3、选择性执行

### **目标**

对标习近平总书记“凡是作出的承诺、立下的军令状，都要说一件、干一件、成一件”重要指示要求，聚焦党中央重大决策部署，紧盯融入“一核三带”区域发展格局、实施“四强”行动、抓实“规模倍增、结构优化、路径创新、党建保障”战略举措，高质量完成公司八届七次职代会各项目标任务，铆足劲头真抓实干，形成一级抓一级、层层抓落实的良好局面。

### **措施**

- 1、台账清单促落实。
- 2、牵头挂帅促落实。

3、攻坚突破促落实。

4、检视整改促落实。

5、督办督导促落实。

### **三、抓效能促发展**

#### **问题**

1、效率不高

2、效益不好

3、效果不佳

#### **目标**

对标习近平总书记“越是困难大、矛盾多，越是需要埋头苦干的真把式、雷厉风行的快把式、追求卓越的好把式”重要指示要求，坚持立说立行、真抓实干，着力在工作效能提升、重点任务落实、发展指标进位上下功夫，形成全公司上下一心一意谋发展、埋头苦干抓发展、全力以赴促发展的鲜明导向和浓厚氛围，确保经济总量持续扩大、经营效益稳步提升、现代产业体系加快建设、科技创新能力不断提高、数字化转型全面提速，奋力开创公司高质量发展新局面。

#### **措施**

1、推动运营质量“大提升”。

2、推动资源工作“大进展”。

3、推动转型升级“大提质”。

4、推动项目建设“大提速”。

5、推动科技创新“大进步”。

6、推动营商环境“大优化”。

7、推动深化改革“大突破”。

8、推动工作作风“大转变”。

9、推动党建工作“大融合”。

## **步骤安排**

### **安排部署阶段（2月）**

成立“三抓三促”行动领导小组，进行动员部署，制定印发实施方案，统筹安排任务，明确责任分工、工作措施和完成时限。

### **统筹推进阶段（3月至12月）**

领导小组办公室成员单位采取督查督导、定期通报等方式，盯紧抓牢牵头任务。各部室、各单位紧密结合工作实际，全面深入查问题、治顽疾、建机制、改作风、抓落实、促发展，推动“三抓三促”行动走深走实。领导小组办公室对各部室、各单位开展情况加强督促指导、跟踪问效。

### **总结提高阶段（12月底）**

各部室、各单位对“三抓三促”行动开展情况盘点检视、查漏补缺、总结经验，形成常态长效机制。于12月15日前将“三抓三促”行动总结报领导小组办公室。

## **组织保障**

1、加强组织领导

2、压实各方责任

3、统筹抓好落实

4、强化督导考核

5、注重宣传引导